

L'essentiel du **SERCE** en 2024



A word cloud centered around the word 'SERCE' in large, dark blue letters. The words are in various colors (blue, orange, green) and sizes, arranged in a semi-circular pattern. The words include: Taxonomie, EnR, Financement, CEE, Lycées, Commissionnement, AIPR vs BF HF, Industrie, Attractivité, Feuille_de_route, Nucléaire, Réglementation, Autoconsommation, Notoriété, Economie Circulaire, Décarbonation, NF C-510, SmartGrids, Réseaux, Usure Professionnelle, Innovation, Stockage, Partenariat, Europe, Facé Turpe, CPE, Orientation, PPE, Planification, IA, EDEC, Fiche d'exposition, BACS, Commissions, Particularités Locales, NVNP, Investissements, Travail en hauteur, Flexibilité, Territoires, Prévention Sécurité, DataCenter, Interviews, Compétences, Stage Seconde, Veille, Newsletter, Efficacité Énergétique, SNBC, Certifications, Contrat, Tertiaire, Formation.

2024, Un positionnement repensé, une organisation renforcée

10 réunions du Bureau et du Conseil d'administration, **dont un séminaire du Bureau**

Un double positionnement, pour équilibrer sa représentativité conformément à l'activité des entreprises adhérentes et l'évolution de leurs marchés, **associant :**

**Les Réseaux et
Infrastructures**

**L'Industrie et le
Tertiaire**

et se traduisant concrètement par

- **Un binôme, Président et Vice-Président** représentant alternativement les activités Industrie-Tertiaire & Réseaux-Infrastructures.

En 2024-2025, il est incarné par **Jean de Vauxclairs (CEME), élu Président du SERCE en juin, et Dominique Néel (Equans), Vice-Président.**

NB : Jean-Pascal de Peretti reste Vice-Président de la FNTP

- **Un nouveau format hybride d'animation des réunions en région**, en 2 sessions distinctes (Réseaux / Industrie-Tertiaire) et un tronc commun (sujets transverses).

Au 2nd semestre, les délégations **Nouvelle-Aquitaine** et **Pays de la Loire** ont expérimenté ce nouveau format, bien accueilli par les participants.

- **2 nouvelles commissions, et 1 atelier**, pour intégrer l'évolution des marchés :

**Smart Grids &
Production EnR**

Lancée en novembre 2024

**Mobilités durables &
IRVE**

**Data, Cybersécurité &
IA**

En cours de constitution

- **Le renforcement de l'équipe permanente avec :**

[Consulter la composition du Conseil d'Administration et l'organigramme de l'équipe permanente](#)



Deux créations de postes :

- **"Chargée de mission Mobilité Durable, IRVE et Environnement"** (prise de poste de Marine Gilson en février 2025)
- **"Chef de projet data , cybersécurité, IA"** (recrutement en cours)

Deux remplacements :

- **Séverine Hanriot-Colin, Directrice Prévention Sécurité** (prise de poste en juillet 2024)
- **Isabelle Marchal, Assistante de direction** (prise de poste en octobre 2024)

Délégations régionales, le SERCE en action dans les territoires

12 délégués, 25 conseillers régionaux qui représentent le SERCE au sein des :

Comités de liaison régionaux SERCE/Enedis :
10 réunions

F RTP : présence au sein des Conseils d'administration, des Commissions sociales...

Écoles des réseaux pour la transition énergétique :
135 lycées conventionnés

Les DR/CR animent le réseau des entreprises adhérentes au niveau local.

12 Réunions régionales par an, et autant que nécessaire entre adhérents ou avec des institutionnels (Enedis, syndicats départementaux, élus...)

Des échanges et rencontres :

- **Provence-Alpes-Côte d'Azur** : DGA chargé des Grands projets du Grand Port de Marseille et réindustrialisation bassin de Fos-sur-Mer ; 10 réunions avec la CCI Nice-Côte d'Azur.
- **Normandie / Hauts-de-France** : Présentation des Écoles des Réseaux par Enedis
- **Auvergne-Rhône-Alpes / Nouvelle-Aquitaine** : Participation des Présidents des F RTP

17 Commissions, l'expertise partagée

17 commissions opérationnelles, dont une nouvelle, « **Smart Grids et Production EnR** » lancée au 2nd semestre 2024

188 adhérents impliqués, tous experts dans leurs domaines

64 réunions, près de **200 heures d'échanges et travail collectif**

3 réunions des Présidents de Commissions

6 Ingénieurs Conseil Prévention Sécurité, bonnes pratiques et vigilance

Arrivée de **Nathalie Périé, Ingénieur Conseil Grand Sud Ouest** (en remplacement de Régis Pantaine)

195 vacations dont 70 % avec visites de chantiers



Réseaux & Infrastructures

- . Lignes aériennes, Souterraines HTB & Postes
- . Réseaux de distribution HTA - BT
- . Éclairage public & équipements connectés
- . Caténaires / Signalisation ferroviaire
- . Réseaux de communication
- . Mobilités durables & IRVE *



Fonctions transverses

- . Prévention & sécurité
- . Environnement & Économie circulaire**
- . Ressources humaines**
- . Formation
- . Questions juridiques
- . Qualification



Bâtiment et industrie

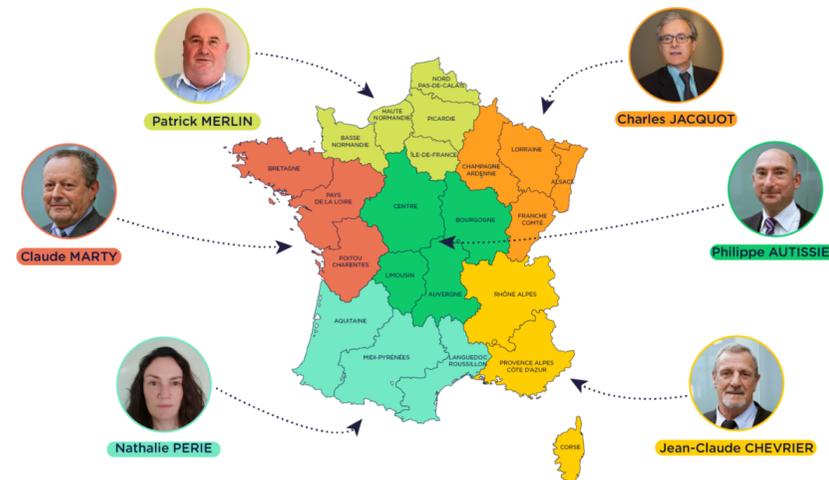
- . Efficacité énergétique & bâtiment
- . Centrales & nucléaire
- . Smart Grids et production EnR *
- . Data, Cybersécurité & IA*

Définition de la feuille de route de la Commission « Éclairage public & équipements connectés »

Définition de la feuille de route de la Commission « Environnement, & Économie circulaire »

*nouvelles commissions et atelier

**nouvelles appellations



Les travaux réalisés dans le cadre des commissions



RÉSEAUX DE DISTRIBUTION HTA-BT

Concertation sur la nouvelle version de la « **Charte Santé Sécurité Enedis / Entreprises intervenantes** »

ECLAIRAGE PUBLIC ET ÉQUIPEMENT CONNECTÉS

- Feuille de route SERCE :
 - Renouvellement réseaux et luminaires ; MGP
 - Financement rénovation (CEE, Fonds vert, paiement différé)
 - Eclairage Public et IA

ENVIRONNEMENT ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Feuille de route SERCE :
 - Préservation biodiversité
 - Développement de l'Économie circulaire (réemploi, REP...)
 - Adaptation au changement climatique

Feuille de route « RSE » d'Enedis :

- Pilotage de l'orientation « Mesurer et réduire les émissions carbone de chantiers » via SEVE TP

Page « Offres innovantes » :

- Enrichissement avec l'ajout de Proclus

SOCIAL / RESSOURCES HUMAINES

- Mesures d'impacts de la **jurisprudence** en matière d'acquisition de congés lors d'un arrêt de travail

JURIDIQUE

- Une session de la **formation « Enjeux contractuels »**

QUALIFICATION

- 10 demandes d'adhésions
- 53 demandes de renouvellement
- 373 qualifications délivrées
- Développement d'une solution de dématérialisation des dossiers

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE / JURIDIQUE

- Guide pratique **Contrat de Performance Énergétique**



EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- Note d'information sur le décret BACS



EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- Page « Offres innovantes » :
 - Enrichissement avec l'ajout de WeNow

Accès réservé aux adhérents

Réflexions et travaux engagés en 2024, devant se concrétiser en 2025

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Plaquette de présentation sur le **Commissionnement**

ENVIRONNEMENT ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Feuille de route RSE Enedis : Economie circulaire sur les chantiers »

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE & JURIDIQUE

Webinaire de présentation du **Guide CPE** (avril 2025)
FAQ sur le choix des prestataires CEE

QUALIFICATION

Déploiement d'une **interface de dématérialisation** des dépôts de dossiers de renouvellement et **webinaire** de mise en main

JURIDIQUE

Sous-traitance étrangère :

- Un **guide juridique** (Direction)
- Support opérationnel** (Resp. d'affaires)
- Infographie** (Chef de chantier)
- Clausier type**

RESSOURCES HUMAINES

Guide et Webinaire (insécurité juridique / redressements Urssaaf)

PRÉVENTION SÉCURITÉ

Mise en œuvre de plusieurs GT, à l'issue desquels des projets de livrables ont émergé pour 2025 :

- Refonte de la base de données des remontées statistiques P&S et Webinaire de mise en main ;**
- Mémos sur la norme C 18-510 actualisés HTA-BT et Industrie-Tertiaire**
- Guide de recommandation sur le travail à proximité d'engins**
- Guide « Travail en hauteur Caténaires** (avec SNCF Réseau / OPPBTP et Commission SERCE « Caténaires ») ;
- Guide « Travaux à proximité des réseaux d'éclairage public »,** (avec l'OPBTP et la FNCCR).

Définition d'une feuille de route « **Affaires publiques** »,
présentée au Bureau de novembre 2024.

4 priorités ont été définies



Financement des travaux sur les réseaux



Développement des EnR



Dynamique des CEE



Prix des énergies favorable aux énergies décarbonées

• Consultations :

- Audition du SERCE par le Conseil Général Économique sur les **besoins en emplois et compétences** (février) ;
- Réponse sur le **Schéma Décennal de Développement des Réseaux Électriques** (avril) ;
- Cahier d'acteur sur la **Stratégie Nationale Bas-Carbone** (SNBC) et la **Programmation Pluriannuelle de l'Énergie** (PPE) (Décembre)

• Veille :

Suivi des textes réglementaires et de la stratégie gouvernementale, dont PLF 2025 (amendements Facé)

GT Taxonomie



Rencontres des membres du **Parlement européen** et des **représentants de la Commission européenne** : efficacité énergétique, énergies renouvelables, marchés de l'électricité (mars)

Courrier du SERCE aux **79 députés français** nouvellement élus au **Parlement européen** (juillet)

Concertation nationale sur l'énergie et le climat

CAHIER D'ACTEUR

N°



Le SERCE représente les entreprises de la transition énergétique et numérique qui conçoivent et déploient des solutions innovantes au service de l'intelligence des réseaux des bâtiments, de la ville et de l'industrie.

La transition énergétique vers une société décarbonée est un axe majeur de l'activité des entreprises adhérentes au SERCE.

Pour le compte d'acteurs privés ou publics (entreprises publiques, collectivités, promoteurs immobiliers ou industriels), elles réalisent et interviennent sur les infrastructures de réseaux énergétiques et numériques d'aujourd'hui et de demain. Elles développent des solutions d'efficacité énergétique générant de fortes baisses d'émissions de CO₂.

Ses 260 entreprises réparties sur plus de 4 000 sites en France et totalisant 135 000 salariés ont enregistré un chiffre d'affaires France cumulé de 23,2 Mds €.

Contact : Yannick Saint-Roch
Directeur Général du SERCE

Le point de vue du SERCE sur les documents de planification énergie climat soumis à la concertation

EN BREF

Le SERCE souhaite mettre en avant la qualification retenue par la SNBC de la transition climatique, avec laquelle il est entièrement en accord : « Ayant l'ampleur d'une révolution industrielle mais devant être deux fois plus rapide, elle repose sur trois mécanismes économiques : la réorientation du progrès technique du brun vers le vert ; le changement des pratiques et des normes collectives ; la substitution de capital aux énergies fossiles. Une anticipation des mesures et une adaptation des comportements en conséquence pourrait générer des gains d'activité à long terme ».

Les entreprises du SERCE apportent leur expertise en matière de génie électrique et climatique pour installer les technologies issues de ce progrès technique réorienté et accompagnent le changement des pratiques et des normes collectives. À ce titre, elles bénéficient d'un retour d'expérience terrain sur la mise en œuvre de la transition climatique auprès de leurs clients qui représentent un panel large d'acteurs institutionnels (État, collectivité) et privés (industrie, tertiaire).

Si l'architecture planificatrice française, à travers ses documents nationaux et territoriaux, est parmi les plus complètes au monde, elle se heurte désormais à trois défis majeurs et immédiats :

- L'intégration difficile des territoires, pourtant lieux de la transition
- La perception des travaux comme des coûts, et non des investissements
- Le recours insuffisant aux capitaux privés dû à un déficit de stabilité et de prévisibilité du cadre d'investissement

Ces trois défis, replacés dans un contexte d'instabilité politique et d'incertitude macro-économique, tendent à fragiliser l'acceptabilité de cette transition et pourraient à terme freiner voire stopper sa dynamique pourtant nécessaire.

Le SERCE appelle donc les pouvoirs publics à recroquer leur action en réalisant rapidement des arbitrages forts et courageux sur le seul principe du coût d'abattement, en énergie comme en carbone.

Plus que l'atteinte des objectifs aux échéances fixées, la priorité devient la réalisation des travaux à des volumes inédits, en priorisant 3 grands axes : électrification des usages, amélioration de l'efficacité énergétique, décarbonation des activités productives.

1

STRATÉGIE FRANÇAISE ÉNERGIE CLIMAT



Promotion, Information-Communication

3 objectifs :

- Développer l'**attractivité des métiers**
- Valoriser le **rôle majeur de la profession en matière de décarbonation**
- Accroître la **notoriété du SERCE** auprès des acteurs institutionnels



Janvier
Forum des
métiers du BTP
Limoges



Février
Girls' day
Orléans



Avril
Salon Jeunes
d'Avenir - Stand
FRTP IdF
Paris



Septembre
Worldskills -
Village des
métiers
Lyon



Octobre
Job Dating /
Rectorat de
Versailles /
CFA Schneider
Electric
Rueil-Malmaison

Attractivité

Actions menées en filières Actions « Métiers » du SERCE



- **Bac Pro Melec et BTS Electrotech : 135 lycées conventionnés** fin 2024
- **Mention complémentaire : 200 élèves en formation en 2024** (120 en 2023) **dans 18 centres de formation** (13 en 2023). 5 créations de classes en septembre 2024.
- **Étude des besoins en emplois et compétences de la filière des réseaux électriques** (AMI-CMA)

- **Mars 2024 - Forum Enedis « Alternance »** de la filière des Réseaux électriques - Espace SERCE : participation de **45 entreprises adhérentes**
- **Référentiel** de pratique professionnelle des élèves stagiaires mineurs et **Webinaire de présentation des niveaux d'habilitation selon le niveau de diplômes** à destination des adhérents (29/11) en collaboration avec la Direction Prévention Sécurité du SERCE.
- Participation d'entreprises adhérentes à des **ateliers de concertation sur le contenu de cours du BTS Electrotech**.

GT « Attractivité » de la Filière du réseau ferroviaire

Novembre - Webinaire de découverte des **métiers des réseaux ferroviaires** destiné aux **responsables des Bureaux des Entreprises** : participation de **70 lycées professionnels**

Filière du
réseau
ferroviaire

Accueil des stagiaires de seconde

- **Un kit d'accueil**
- **2 REX** avec les adhérents et le Ministère de l'Éducation nationale

1000 jeunes accueillis
dans les entreprises adhérentes



Création d'une Newsletter de promotion des métiers

Cible : **3000 contacts prescripteurs** de l'orientation, professeurs et responsables des Bureaux des Entreprises (3000 contacts).

2 Numéros : « Métiers des bâtiments performants et connectés » (Avril) ; « Performance énergétiques dans l'industrie » (juillet).

Webinaire de présentation des **Directeurs d'IUT de la région Occitanie** aux entreprises locales (décembre)

2 sessions avec les témoignages d'adhérents

Juin : Responsable de site industriel, suivi par **45 classes inscrites (1434 élèves) de Seconde générale** ;

Novembre : Responsable de production nucléaire, suivi par **30 classes (600 élèves inscrits) de CAP et 3ème**.



Information - Communication

42 Informations professionnelles

12 numéros de la Presse lue par le SERCE

Enquêtes Baromètres trimestrielles et Bilans annuels, Social et Économique

Publications (print et digital)

Consultez les documents depuis la rubrique Publications



Mai/Décembre
SERCE Infos
N° 34 et 35
Diffusé en 2 200 exemplaires

Février
Livret
Photovoltaïque
état des lieux,
tendances et cadre
réglementaire

Juin
Rapport d'activité
2023
Diffusé en 600 exemplaires

Décembre
Motion design -
Voeux 2025

Relations presse

Consultez les communiqués, interviews et publiédactionnels depuis l'Espace presse



9 communiqués de presse (dont 4 collectifs)

7 interviews

Une centaine de retombées presse (articles, brèves et citations), parues principalement dans la presse professionnelle (Energie, Environnement, Formation, BTP...)

5 publiédactionnels :



Événements



LinkedIn

Compte SERCE : 4 650 abonnés (+21.5%)

Compte Métiers : 555 abonnés (+16.6%)

Site Internet

serce.fr : 14 080 sessions (+3%)

Compte Métiers : 50 300 sessions (+44%)

Relations interprofessionnelles

L'action du SERCE s'inscrit dans un écosystème où il participe :

Aux **Conseils d'administration d'organisations professionnelles ou d'organismes de formation.**

A de nombreux **Comités et groupes de travail interprofessionnels**, principalement issus des filières Énergie et BTP.

Plus de 700 heures de réunions ou rencontres

Des réalisations concrètes réalisées dans le cadre de ces échanges (Guides, positions, applications, prises de paroles, chartes...)

Affaires publiques / Europe

Efficacité énergétique / Décarbonation

Réseaux & Infrastructures

Prévention Sécurité

Social - RH - Attractivité Formation
Cf. p. 6

Juridique



Europe On 4 GT

Chaîne de valeur ; Technique ; Politique publique ; Compétences

Rapport sectoriel, Manifeste ; rencontres MP et Commission européenne

Rédaction de 5 Fiches pédagogiques Perf ACTEE
Déploiement prévu en 2025

ATEE : rencontre des Présidents en vue d'une meilleure collaboration CEE

Concertation DHUP / Arrêtés DEET REX entreprises

Mai - Webinaire de l'Académie du Medef « Autoconsommation énergétique individuelle, Rex d'entreprises » : Intervention de 2 adhérents

Juin - Focales - TR « Le décret BACS et le pilotage de l'éclairage : enjeux, risques et opportunités ? » - Intervention d'un membre de la commission « Efficacité énergétique »

Septembre - Université de l'Autoconsommation photovoltaïque / Enerplan
TR « Extension du domaine du solaire : stockage, couplage, évolutivité des installations, grand solaire »
Intervention d'un membre de la commission « Efficacité énergétique »

Medef Commission Énergie Commission Transition écologique et économique

28 réunions

- Comités « Changement climatique » ;
- Comité « Transition écologique des territoires » ;
- Comité Énergies et Compétitivité » ;
- GT transversal « Transition écologique - Emplois & compétences »

Enquête flash sur le verdissement des flottes de véhicules
Décryptage et positions

Enedis : 2 Comités de liaison national / Feuille de route RSE / STAR Elec RTE - Commission Perspectives (SDDR)

Filière des Réseaux ferroviaires : 4 GT - 60 réunions - Mai : Table-ronde et restitution des travaux des 4 GT

SNCF Réseau : 4 GT, 40 réunions (Indicateurs de pilotage, BIM Caténaires, Outillage) / Programmes : « Nos vies, Notre priorité » ; Sécu Partenaires, SECUBOX, Preuve par 9...

« Guide d'achat de luminaires à destination des élus et des services techniques »

Piloté par l'AFE avec l'AITF, la FNCCR, le Syndicat de l'éclairage et le SERCE pour sensibiliser les collectivités sur les luminaires à bas coût.

Mai - Séminaire de la filière des réseaux ferroviaire, interventions du Président de la Commission « Caténaires » du SERCE, du Directeur Affaires techniques et de la responsable Relations Écoles & Entreprises du SERCE

FNTF - SEVE TP / Comité « Nouvelles énergies et Nouvelles motorisations »

FNTF - 4 GT « Usure professionnelle » ; « Traçabilité des expositions » ; « déploiement culture sécurité SGP - Protocole d'accord » ; « Particularités locales SNCF »

Janvier - Les Ateliers de la réussite / SNCF Réseau
>>> Interventions des Présidents des Commissions « Caténaires » et « Signalisation ferroviaire »

Décembre : signature de la Charte Santé Sécurité Enedis - Entreprises intervenantes »

Ecoles des Réseaux pour la transition énergétique

FNTF - GT Miroir « Attractivité »

3 CQP :

- « Monteurs de lignes Caténaires » : 3 candidats, 2 certifiés, un recalé
- « Monteurs en signalisation ferroviaire » : 10 candidats, 8 certifiés
- « Monteurs raccordeurs fibre optique » : 35 candidats, tous certifiés

Copilotage EDEC Infrastructures numériques

GIFEN - Programme Match

Février - Colloque du Centre AFPA de Chevigny Saint Sauveur (21) / référencement Objectif fibre
Présentation de 10 ans de partenariat du CQP « Monteur raccordeur fibre optique »

Juin - Signature par le SERCE et OMNIFER d'un second accord de partenariat pour le déploiement d'une formation certifiante « Monteur en Signalisation ferroviaire ».

Observatoire des délais de paiement - Contribution à l'Enquête délais de paiement »