

L'essentiel  
du **SERCE** en 2024



A word cloud centered around the word 'SERCE' in large, bold, dark blue letters. The words are arranged in a semi-circular shape above and below 'SERCE'. The colors of the words vary, including shades of blue, orange, and grey. The words include: Taxonomie, EnR, Financement, CEE, Lycées, Commissionnement, AIPR vs BF HF, Industrie, Attractivité, Feuille\_de\_route, Nucléaire, Réglementation, Autoconsommation, Notoriété, Economie Circulaire, SmartGrids, Réseaux, Usure Professionnelle, Décarbonation, NF C-510, Innovation, Stockage, Partenariat, Europe, Facé Turpe, CPE, Orientation, PPE, Planification, IA, EDEC, Fiche d'exposition, BACS, Commissions, Particularités Locales, NVNP, Investissements, Travail en hauteur, Flexibilité, Territoires, Prévention Sécurité, DataCenter, Interviews, Compétences, Stage Seconde, Veille, Newsletter, Efficacité Énergétique, SNBC, Certifications, Contrat, Tertiaire, Formation.

# 2024, Un positionnement repensé, une organisation renforcée

**10 réunions** du Bureau et du Conseil d'administration, **dont un séminaire du Bureau**

**Un double positionnement**, pour équilibrer sa représentativité conformément à l'activité des entreprises adhérentes et l'évolution de leurs marchés, **associant :**

**Les Réseaux et  
Infrastructures**

**L'Industrie et le  
Tertiaire**

**et se traduisant concrètement par**

- **Un binôme, Président et Vice-Président** représentant alternativement les activités Industrie-Tertiaire & Réseaux-Infrastructures.

En 2024-2025, il est incarné par **Jean de Vauxclairs (CEME), élu Président du SERCE en juin, et Dominique Néel (Equans), Vice-Président.**

*NB : Jean-Pascal de Peretti reste Vice-Président de la FNTP*

- **Un nouveau format hybride d'animation des réunions en région**, en 2 sessions distinctes (Réseaux / Industrie-Tertiaire) et un tronc commun (sujets transverses).

Au 2<sup>nd</sup> semestre, les délégations **Nouvelle-Aquitaine** et **Pays de la Loire** ont expérimenté ce nouveau format, bien accueilli par les participants.

- **2 nouvelles commissions, et 1 atelier**, pour intégrer l'évolution des marchés :

**Smart Grids &  
Production EnR**

*Lancée en novembre 2024*

**Mobilités durables &  
IRVE**

**Data, Cybersécurité &  
IA**

*En cours de constitution*

- **Le renforcement de l'équipe permanente avec :**

[Consulter la composition du Conseil d'Administration et l'organigramme de l'équipe permanente](#)



**Deux créations de postes :**

- **"Chargée de mission Mobilité Durable, IRVE et Environnement"** (prise de poste de Marine Gilson en février 2025)
- **"Chef de projet data , cybersécurité, IA"** (recrutement en cours)

**Deux remplacements :**

- **Séverine Hanriot-Colin, Directrice Prévention Sécurité** (prise de poste en juillet 2024)
- **Isabelle Marchal, Assistante de direction** (prise de poste en octobre 2024)

## Délégations régionales, le SERCE en action dans les territoires

**12 délégués, 25 conseillers régionaux** qui représentent le SERCE au sein des :

Comités de liaison régionaux SERCE/Enedis :  
**10 réunions**

**F RTP** : présence au sein des Conseils d'administration, des Commissions sociales...

**Écoles des réseaux** pour la transition énergétique :  
**135 lycées conventionnés**

Les DR/CR animent le réseau des entreprises adhérentes au niveau local.

**12 Réunions régionales par an**, et autant que nécessaire entre adhérents ou avec des institutionnels (Enedis, syndicats départementaux, élus...)

Des échanges et rencontres :

- **Provence-Alpes-Côte d'Azur** : DGA chargé des Grands projets du Grand Port de Marseille et réindustrialisation bassin de Fos-sur-Mer ; 10 réunions avec la CCI Nice-Côte d'Azur.
- **Normandie / Hauts-de-France** : Présentation des Écoles des Réseaux par Enedis
- **Auvergne-Rhône-Alpes / Nouvelle-Aquitaine** : Participation des Présidents des F RTP

## 17 Commissions, l'expertise partagée

**17 commissions** opérationnelles, dont une nouvelle, « **Smart Grids et Production EnR** » lancée au 2<sup>nd</sup> semestre 2024

**188 adhérents impliqués**, tous experts dans leurs domaines

**64 réunions**, près de **200 heures d'échanges et travail collectif**

**3 réunions des Présidents de Commissions**

## 6 Ingénieurs Conseil Prévention Sécurité, bonnes pratiques et vigilance

Arrivée de **Nathalie Périé, Ingénieur Conseil Grand Sud Ouest** (en remplacement de Régis Pantaine)

**195 vacations dont 70 % avec visites de chantiers**



### Réseaux & Infrastructures

- . Lignes aériennes, Souterraines HTB & Postes
- . Réseaux de distribution HTA - BT
- . Éclairage public & équipements connectés
- . Caténaires / Signalisation ferroviaire
- . Réseaux de communication
- . Mobilités durables & IRVE \*



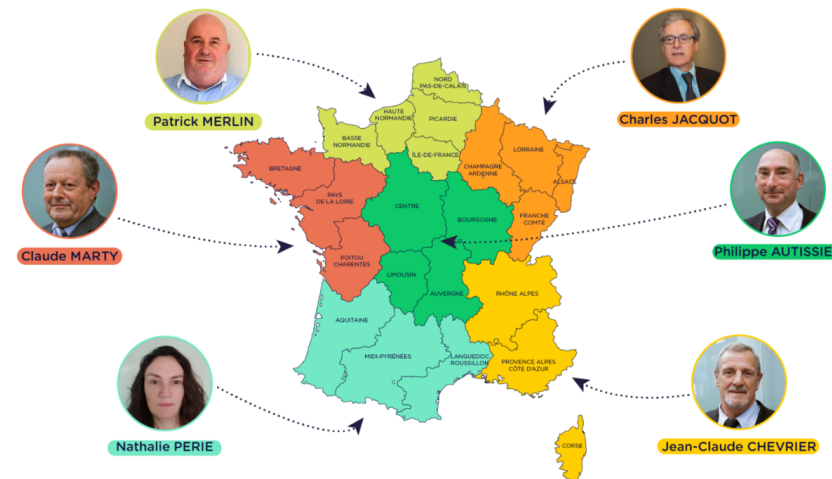
### Fonctions transverses

- . Prévention & sécurité
- . Environnement & Économie circulaire\*\*
- . Ressources humaines\*\*
- . Formation
- . Questions juridiques
- . Qualification



### Bâtiment et industrie

- . Efficacité énergétique & bâtiment
- . Centrales & nucléaire
- . Smart Grids et production EnR \*
- . Data, Cybersécurité & IA\*



Définition de la feuille de route de la Commission « Éclairage public & équipements connectés »

Définition de la feuille de route de la Commission « Environnement, & Économie circulaire »

\*nouvelles commissions et atelier

\*\*nouvelles appellations

# Les travaux réalisés dans le cadre des commissions



## RÉSEAUX DE DISTRIBUTION HTA-BT

Concertation sur la nouvelle version de la « **Charte Santé Sécurité Enedis / Entreprises intervenantes** »

## ECLAIRAGE PUBLIC ET ÉQUIPEMENT CONNECTÉS

- Feuille de route SERCE :
- Renouvellement réseaux et luminaires ; MGP
- Financement rénovation (CEE, Fonds vert, paiement différé)
- Eclairage Public et IA

## ENVIRONNEMENT ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Feuille de route SERCE :
- Préservation biodiversité
- Développement de l'Économie circulaire (réemploi, REP...)
- Adaptation au changement climatique

### Feuille de route « RSE » d'Enedis :

- Pilotage de l'orientation « Mesurer et réduire les émissions carbone de chantiers » via SEVE TP

### Page « Offres innovantes » :

- Enrichissement avec l'ajout de Proclus

## SOCIAL / RESSOURCES HUMAINES

- Mesures d'impacts de la **jurisprudence** en matière d'acquisition de congés lors d'un arrêt de travail

## JURIDIQUE

- Une session de la **formation « Enjeux contractuels »**

## QUALIFICATION

- **10** demandes d'adhésions
- **53** demandes de renouvellement
- **373** qualifications délivrées
- Développement d'une solution de dématérialisation des dossiers

## EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE / JURIDIQUE

- Guide pratique **Contrat de Performance Énergétique**



## EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- Note d'information sur le décret BACS



## EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

- Page « Offres innovantes » :
- Enrichissement avec l'ajout de WeNow

Accès réservé aux adhérents

Réflexions et travaux **engagés en 2024**, devant **se concrétiser en 2025**

### EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Plaquette de présentation sur le **Commissionnement**

### ENVIRONNEMENT ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Feuille de route RSE Enedis : Economie circulaire sur les chantiers »

### EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE & JURIDIQUE

**Webinaire** de présentation du **Guide CPE** (avril 2025)  
**FAQ** sur le choix des prestataires **CEE**

### QUALIFICATION

Déploiement d'une **interface de dématérialisation** des dépôts de dossiers de renouvellement et **webinaire** de mise en main

### JURIDIQUE

**Sous-traitance étrangère :**

- **Un guide juridique** (Direction)
- **Support opérationnel** (Resp. d'affaires)
- **Infographie** (Chef de chantier)
- **Clauser type**

### RESSOURCES HUMAINES

**Guide et Webinaire** (insécurité juridique / redressements Ursaaf)

### PRÉVENTION SÉCURITÉ

Mise en œuvre de plusieurs GT, à l'issue desquels des projets de livrables ont émergé pour 2025 :

- **Refonte de la base de données des remontées statistiques P&S et Webinaire de mise en main ;**
- **Mémos sur la norme C 18-510 actualisés HTA-BT et Industrie-Tertiaire**
- **Guide de recommandation sur le travail à proximité d'engins**
- **Guide « Travail en hauteur Caténaires** (avec SNCF Réseau / OPPBTP et Commission SERCE « Caténaires ») ;
- **Guide « Travaux à proximité des réseaux d'éclairage public »,** (avec l'OPBTP et la FNCCR).

Définition d'une feuille de route « Affaires publiques », présentée au Bureau de novembre 2024.

## 4 priorités ont été définies



Financement des travaux sur les réseaux



Développement des EnR



Dynamique des CEE



Prix des énergies favorable aux énergies décarbonées

### • Consultations :

- Audition du SERCE par le Conseil Général Économique sur les **besoins en emplois et compétences** (février) ;
- Réponse sur le **Schéma Décennal de Développement des Réseaux Électriques** (avril) ;
- Cahier d'acteur sur la **Stratégie Nationale Bas-Carbone** (SNBC) et la **Programmation Pluriannuelle de l'Énergie** (PPE) (Décembre)

### • Veille :

Suivi des textes réglementaires et de la stratégie gouvernementale, dont PLF 2025 (amendements Facé)

### GT Taxonomie



Rencontres des membres du Parlement européen et des représentants de la Commission européenne : efficacité énergétique, énergies renouvelables, marchés de l'électricité (mars)

Courrier du SERCE aux 79 députés français nouvellement élus au Parlement européen (juillet)

## Le point de vue du SERCE sur les documents de planification énergie climat soumis à la concertation

### EN BREF

Le SERCE représente les entreprises de la transition énergétique et numérique qui conçoivent et déploient des solutions innovantes au service de l'intelligence des réseaux des bâtiments, de la ville et de l'industrie.

La transition énergétique vers une société décarbonée est un axe majeur de l'activité des entreprises adhérentes au SERCE.

Pour le compte d'acteurs privés ou publics (entreprises publiques, collectivités, promoteurs immobiliers ou industriels), elles réalisent et interviennent sur les infrastructures de réseaux énergétiques et numériques d'aujourd'hui et de demain. Elles développent des solutions d'efficacité énergétique générant de fortes baisses d'émissions de CO<sub>2</sub>.

Ses 260 entreprises réparties sur plus de 4 000 sites en France et totalisant 135 000 salariés ont enregistré un chiffre d'affaires France cumulé de 23,2 Mds €.

Contact : Yannick Saint-Roch  
Directeur Général du SERCE

Le SERCE souhaite mettre en avant la qualification retenue par la SNBC de la transition climatique, avec laquelle il est entièrement en accord : « Ayant l'ampleur d'une révolution industrielle mais devant être deux fois plus rapide, elle repose sur trois mécanismes économiques : la réorientation du progrès technique du brun vers le vert ; le changement des pratiques et des normes collectives ; la substitution de capital aux énergies fossiles. Une anticipation des mesures et une adaptation des comportements en conséquence pourrait générer des gains d'activité à long terme ».

Les entreprises du SERCE apportent leur expertise en matière de génie électrique et climatique pour installer les technologies issues de ce progrès technique réorienté et accompagnent le changement des pratiques et des normes collectives. À ce titre, elles bénéficient d'un retour d'expérience terrain sur la mise en œuvre de la transition climatique auprès de leurs clients qui représentent un panel large d'acteurs institutionnels (État, collectivité) et privés (industrie, tertiaire).

Si l'architecture planificatrice française, à travers ses documents nationaux et territoriaux, est parmi les plus complètes au monde, elle se heurte désormais à trois défis majeurs et immédiats :

- L'intégration difficile des territoires, pourtant lieux de la transition
- La perception des travaux comme des coûts, et non des investissements
- Le recours insuffisant aux capitaux privés dû à un déficit de stabilité et de prévisibilité du cadre d'investissement

Ces trois défis, replacés dans un contexte d'instabilité politique et d'incertitude macro-économique, tendent à fragiliser l'acceptabilité de cette transition et pourraient à terme freiner voire stopper sa dynamique pourtant nécessaire.

Le SERCE appelle donc les pouvoirs publics à recroquer leur action en réalisant rapidement des arbitrages forts et courageux sur le seul principe du coût d'abattement, en énergie comme en carbone.

Plus que l'atteinte des objectifs aux échéances fixées, la priorité devient la réalisation des travaux à des volumes inédits, en priorisant 3 grands axes : électrification des usages, amélioration de l'efficacité énergétique, décarbonation des activités productives.





## Promotion, Information-Communication

### 3 objectifs :

- Développer l'**attractivité des métiers**
- Valoriser le **rôle majeur de la profession en matière de décarbonation**
- Accroître la **notoriété du SERCE** auprès des acteurs institutionnels



Janvier  
Forum des  
métiers du BTP  
Limoges



Février  
Girls' day  
Orléans



Avril  
Salon Jeunes  
d'Avenir - Stand  
FRTP IdF  
Paris



Septembre  
Worldskills -  
Village des  
métiers  
Lyon



Octobre  
Job Dating /  
Rectorat de  
Versailles /  
CFA Schneider  
Electric  
Rueil-Malmaison

## Attractivité

### Actions menées en filières Actions « Métiers » du SERCE



- **Bac Pro Melec et BTS Electrotech : 135 lycées conventionnés** fin 2024
- **Mention complémentaire : 200 élèves en formation en 2024** (120 en 2023) **dans 18 centres de formation** (13 en 2023). 5 créations de classes en septembre 2024.
- **Étude des besoins en emplois et compétences de la filière des réseaux électriques** (AMI-CMA)

### Accueil des stagiaires de seconde

- **Un kit d'accueil**
- **2 REX** avec les adhérents et le Ministère de l'Éducation nationale

**1000 jeunes accueillis**  
dans les entreprises adhérentes



- **Mars 2024 - Forum Enedis « Alternance »** de la filière des Réseaux électriques - Espace SERCE : participation de **45 entreprises adhérentes**
- **Référentiel** de pratique professionnelle des élèves stagiaires mineurs et **Webinaire de présentation des niveaux d'habilitation selon le niveau de diplômes** à destination des adhérents (29/11) en collaboration avec la Direction Prévention Sécurité du SERCE.
- Participation d'entreprises adhérentes à des **ateliers de concertation sur le contenu de cours du BTS Electrotech**.

### Création d'une Newsletter de promotion des métiers

**Cible : 3000 contacts prescripteurs** de l'orientation, professeurs et responsables des Bureaux des Entreprises (3000 contacts).

**2 Numéros** : « Métiers des bâtiments performants et connectés » (Avril) ; « Performance énergétiques dans l'industrie » (juillet).



**2 sessions** avec les témoignages d'adhérents

**Juin : Responsable de site industriel**, suivi par **45 classes inscrites (1434 élèves) de Seconde générale** ;

**Novembre : Responsable de production nucléaire**, suivi par **30 classes (600 élèves inscrits) de CAP et 3ème**.

### GT « Attractivité » de la Filière du réseau ferroviaire

Novembre - Webinaire de découverte des **métiers des réseaux ferroviaires** destiné aux **responsables des Bureaux des Entreprises** : participation de **70 lycées professionnels**

Filière du  
réseau  
ferroviaire

**Webinaire** de présentation des **Directeurs d'IUT de la région Occitanie** aux entreprises locales (décembre)

42 Informations professionnelles  
12 numéros de la Presse lue par le SERCE  
Enquêtes Baromètres trimestrielles et Bilans annuels, Social et Économique

## Publications (print et digital)

Consultez les documents depuis la rubrique Publications



Mai/Décembre  
SERCE Infos  
N° 34 et 35  
Diffusé en 2 200 exemplaires

Février  
Livret  
Photovoltaïque  
état des lieux,  
tendances et cadre  
réglementaire

Juin  
Rapport d'activité  
2023  
Diffusé en 600 exemplaires

Décembre  
Motion design -  
Voeux 2025

## Relations presse

Consultez les communiqués, interviews et publiédactionnels depuis l'Espace presse



- 9 communiqués de presse (dont 4 collectifs)
- 7 interviews
- Une centaine de retombées presse (articles, brèves et citations), parues principalement dans la presse professionnelle (Energie, Environnement, Formation, BTP...)
- 5 publiédactionnels :



## Événements



## LinkedIn

Compte SERCE : 4 650 abonnés (+21.5%)  
Compte Métiers : 555 abonnés (+16.6%)

## Site Internet

serce.fr : 14 080 sessions (+3%)  
Compte Métiers : 50 300 sessions (+44%)

L'action du SERCE s'inscrit dans un écosystème où il participe :

Aux **Conseils d'administration d'organisations professionnelles ou d'organismes de formation.**

A de nombreux **Comités et groupes de travail interprofessionnels**, principalement issus des filières Énergie et BTP.

**Plus de 700 heures de réunions ou rencontres**

**Des réalisations concrètes réalisées dans le cadre de ces échanges (Guides, positions, applications, prises de paroles, chartes...)**

Affaires publiques / Europe

Efficacité énergétique / Décarbonation

Réseaux & Infrastructures

Prévention Sécurité

Social - RH - Attractivité Formation  
*Cf. p. 6*

Juridique



**Europe On 4 GT**

Chaîne de valeur ; Technique ; Politique publique ; Compétences

*Rapport sectoriel, Manifeste ; rencontres MP et Commission européenne*

**Rédaction de 5 Fiches pédagogiques Perf ACTEE**  
Déploiement prévu en 2025

**ATEE : rencontre des Présidents en vue d'une meilleure collaboration CEE**

**Concertation DHUP / Arrêtés DEET REX entreprises**

**Mai - Webinaire de l'Académie du Medef « Autoconsommation énergétique individuelle, Rex d'entreprises » :**  
Intervention de 2 adhérents

**Juin - Focales - TR « Le décret BACS et le pilotage de l'éclairage : enjeux, risques et opportunités ? » - Intervention d'un membre de la commission « Efficacité énergétique »**

**Septembre - Université de l'Autoconsommation photovoltaïque / Enerplan**  
TR « Extension du domaine du solaire : stockage, couplage, évolutivité des installations, grand solaire »  
Intervention d'un membre de la commission « Efficacité énergétique »

**Medef**

• **Commission Énergie**  
• **Commission Transition écologique et économique**

**28 réunions**

- Comités « Changement climatique » ;
- Comité « Transition écologique des territoires » ;
- Comité Énergies et Compétitivité » ;
- GT transversal « Transition écologique - Emplois & compétences »

Enquête flash sur le verdissement des flottes de véhicules  
*Décryptage et positions*

**Enedis : 2 Comités de liaison national /** Feuille de route RSE / STAR Elec  
RTE - Commission Perspectives (SDDR)

**Filière des Réseaux ferroviaires : 4 GT - 60 réunions -** Mai : Table-ronde et restitution des travaux des 4 GT

**SNCF Réseau : 4 GT, 40 réunions** (Indicateurs de pilotage, BIM Caténaires, Outillage) / Programmes : « Nos vies, Notre priorité » ; Sécu Partenaires, SECUBOX, Preuve par 9...

**« Guide d'achat de luminaires à destination des élus et des services techniques »,**

Piloté par l'AFE avec l'AITF, la FNCCR, le Syndicat de l'éclairage et le SERCE pour sensibiliser les collectivités sur les luminaires à bas coût.

**Mai - Séminaire de la filière des réseaux ferroviaire,** interventions du Président de la Commission « Caténaires » du SERCE, du Directeur Affaires techniques et de la responsable Relations Écoles & Entreprises du SERCE

**FNTF - SEVE TP /** Comité « Nouvelles énergies et Nouvelles motorisations »

**FNTF - 4 GT « Usure professionnelle » ; « Traçabilité des expositions » ; « déploiement culture sécurité SGP - Protocole d'accord » ; « Particularités locales SNCF »**

**Janvier - Les Ateliers de la réussite / SNCF Réseau**  
>>> Interventions des Présidents des Commissions « Caténaires » et « Signalisation ferroviaire »

**Décembre : signature de la Charte Santé Sécurité Enedis - Entreprises intervenantes »**

**Ecoles des Réseaux pour la transition énergétique**

**FNTF - GT Miroir « Attractivité »**

**3 CQP :**

- « **Monteurs de lignes Caténaires** » : 3 candidats, 2 certifiés, un recalé
- « **Monteurs en signalisation ferroviaire** » : 10 candidats, 8 certifiés
- « **Monteurs raccordeurs fibre optique** » : 35 candidats, tous certifiés

**Copilotage EDEC Infrastructures numériques**

**GIFEN - Programme Match**

**Février - Colloque du Centre AFPA de Chevigny Saint Sauveur (21) / référencement Objectif fibre**  
Présentation de 10 ans de partenariat du CQP « Monteur raccordeur fibre optique »

**Juin - Signature par le SERCE et OMNIFER d'un second accord de partenariat pour le déploiement d'une formation certifiante « Monteur en Signalisation ferroviaire ».**

**Observatoire des délais de paiement - Contribution à l'Enquête délais de paiement »**