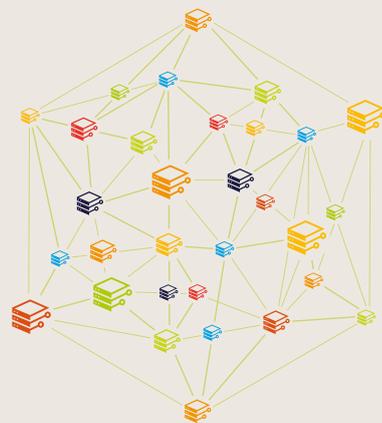


# Comment implanter en France des data centers durables ?

Animée par Christophe Pallée

Au Jardin d'acclimatation  
Mercredi 18 juin 2025



LA CONFÉRENCE  
EN REPLAY



La digitalisation de l'économie et le développement de l'IA s'accélèrent. Durant le Sommet de l'IA qui s'est tenu en février dernier, la France a manifesté sa volonté d'attirer les investisseurs afin d'implanter des centres de données sur son territoire, dont les hyperscalers, qui répondent particulièrement aux besoins de l'IA.

À cette occasion, des annonces majeures en termes d'investissements et des dispositions pour faciliter leur implantation et accélérer les raccordements de datacenters ont été faites.

Parallèlement, le pays dispose déjà d'un maillage dense de data centers, répartis sur l'ensemble du territoire, qu'il convient d'adapter aux nouvelles exigences de performance, de sécurité et de durabilité.

## Parmi les enjeux :

- *Quelles sont les attentes des opérateurs et des clients de data centers ?*
- *La France a-t-elle des atouts particuliers à faire valoir ?*
- *La localisation d'un data center est-elle un facteur décisif ?*
- *Dans quelles conditions, un data center peut-il être considéré comme « durable » ?*
- *Quelles solutions peuvent apporter les entreprises du SERCE pour moderniser et rétrofiter les installations, de façon à les rendre plus efficaces et résilientes ?*

## INTERVENANTS

### Ouverture de la conférence

**Dominique NÉEL**, Vice-Président du SERCE

### Table-ronde | Quelles sont les attentes des constructeurs de data centers / hébergeurs de données ?

**Emmanuel KUHN**, Architecte urbaniste, Directeur, *DK-Architectes*

**Philippe DESMAISON**, Head of Sustainability – Technology Executive Advisor – France, *Amazon Web Services (AWS)*

**Valérie MOREL**, Directrice Générale adjointe, *Digital Realty France*

### Table-ronde | Conception, rétrofit, maintenance... : Quelles solutions mettre en œuvre pour favoriser la durabilité d'un data center ? Cas d'usages et retours d'expérience

**Luc DA SILVA**, Directeur Activité Data center, *CEME*

**Benoît-Louis MARTIN**, Directeur commercial Data center, *Eiffage Energie Systèmes*

**Vincent SERRES**, Responsable cellule nationale, *SNEF Maintenance*

### Le mot de conclusion

**Jean de VAUXCLAIRS**, Président du SERCE

## OUVERTURE DE LA CONFÉRENCE

Animée par Christophe Pallée



### **Dominique NÉEL,** *Vice-Président du SERCE*

Il ne se passe pas une semaine sans que les médias ne parlent des data centers. Les experts présents à cette conférence apporteront des éléments de réponse à leur sujet et aideront à se préparer à l'avenir. Cela alors que les data centers, qui sont implantés dans tous les territoires, présentent des enjeux pour les entreprises du SERCE, qu'il s'agisse de l'activité bâtiment, industrie mais aussi réseaux, puisqu'il faut les alimenter avec une électricité résiliente, en sûreté.

**Pour introduire le sujet, trois questions sont proposées au public :**

• **Où se trouve en France le plus grand nombre de data centers ?**

*Trois réponses sont proposées : Hauts-de-France, Île-de-France ou Marseille*

L'Île-de-France est la bonne réponse : c'est là que les premiers data centers ont été implantés, au nord de Paris, doté de zones industrielles disposant d'une importante puissance électrique.

Cela dit, Marseille est en train de devenir le 5<sup>e</sup> hub internet mondial du fait de son bon positionnement géographique. Le groupe Louis-Dreyfus y a amené des câbles de connectivité sous-marins.

Quant aux Hauts-de-France, ils sont une zone d'implantation en devenir, grâce à leurs zones industrielles, à la puissance électrique qu'on y trouve et aux câbles de fibre optique qui y passent.

• **Combien de centres de données sont déjà installés en France ?**

*Réponses proposées : 122, 322 ou 1 222*

On dénombre en France 322 data centers. Il y a deux fois plus de data centers déjà implantés en Allemagne ou au Royaume-Uni. Cela laisse une marge de progression intéressante en France, pays qui a la chance de disposer d'une énergie décarbonée.

À l'échelle internationale, la France se situe au 5<sup>e</sup> rang en termes de nombre de data centers, derrière les États-Unis, l'Allemagne, le Royaume-Uni et la Chine.



• **Quelle la puissance électrique actuelle des data centers installés en France, en GW ?**

*Réponses proposées : 12 GW, 6 GW ou 0,8 GW*

La bonne réponse est 0,8 GW. C'est peu in fine. 6 GW, c'est la puissance réservée ou déjà souscrite auprès de RTE pour des projets en cours ou à venir. La puissance électrique totale en France est de 150 GW. Notre pays a une véritable souplesse en termes de fourniture d'énergie décarbonée, ce qui offre de beaux jours devant elles aux entreprises du SERCE.

Il en est rarement question mais la maintenance et le rétrofit des data centers construits au début des années 2000 offrent aussi des opportunités aux entreprises du SERCE, pour lesquelles il existe par ailleurs un enjeu de formation.

## QUELLES SONT LES ATTENTES DES CONSTRUCTEURS DE DATA CENTERS ET HÉBERGEURS DE DONNÉES ?

**Autour de  
Christophe PALLÉE**  
*Animateur*

DE GAUCHE À DROITE

**Philippe DESMAISON,**  
*Head of Sustainability – Technology Executive Advisor – France, Amazon Web Services (AWS)*

**Valérie MOREL,**  
*Directrice Générale adjointe, Digital Realty France*

**Emmanuel KUHN,**  
*Architecte urbaniste, Directeur, DK-Architectes*



**Valérie MOREL** . . . . Digital Realty est présent sur l'ensemble des plaques mondiales. En France, il est implanté à Paris, ainsi qu'à Marseille, où il est encore seul, mais sans doute plus pour longtemps !



C'est à Paris que se trouvent les directions informatiques, les sièges sociaux..., d'où l'importance d'y être présent. Nous disposons aujourd'hui de 14 data centers dans la capitale française, où nous cherchons à faire des bâtiments intégrés. Nous sommes implantés dans la zone de Plaine Commune, où se trouvaient à la fois des friches industrielles, de la puissance électrique et les réseaux opérateurs.

À Marseille, nous construisons actuellement un 5<sup>e</sup> data center. La situation géographique y est exceptionnelle pour les câbles de données sous-marins, qui y arrivent d'Afrique, du Moyen-Orient et d'Asie. Alors que Marseille n'était que le 44<sup>e</sup> hub mondial en 2014, au moment où nous y sommes arrivés, il s'agit aujourd'hui du 6<sup>e</sup>. 17 câbles sous-marins y arrivent à l'heure actuelle.

**Christophe PALLÉE** . . . . **Le prix de l'électricité peut-il être un facteur décisif pour l'implantation d'un data center ?**

**Valérie MOREL** . . . . Il l'est de plus en plus, alors que la consommation électrique liée au numérique et à l'Intelligence Artificielle (IA) va continuer à croître. La France dispose d'un réseau de bonne qualité et d'une énergie décarbonée. Certes, la fin des tarifs réglementés réduit l'avantage compétitif offert par sa production électrique, mais, grâce au parc nucléaire, l'énergie devrait y rester moins chère qu'en Allemagne.

“  
**La France dispose d'un réseau de bonne qualité et d'une énergie décarbonée.**  
”

**Christophe PALLÉE** . . . *Philippe Desmaison, Amazon Web Services est présent en France depuis 2011. Quand a-t-il ouvert son premier data center ?*

**Philippe DESMAISON** . . . Filiale historique d'Amazon, AWS fournit des capacités informatiques. Quand il s'est implanté en France, en 2011, il comptait déjà beaucoup de clients français, sans disposer alors de data center. Vous savez tous combien il peut être long d'en créer un : notre premier data center a ouvert en 2017.

Face aux risques géographiques, électriques et de réseau, nous travaillons avec une logique régionale. Nous avons d'emblée ouvert trois data centers en 2017 en région parisienne, via un investissement de 6 milliards d'euros.

**Christophe PALLÉE** . . . *Quels sont aujourd'hui les principaux freins à l'installation de data centers en France ?*

**Valérie MOREL** . . . Ces freins sont notamment économiques et réglementaires. La phase d'obtention des autorisations est très longue. En France, entre le dépôt du dossier et l'obtention des permis, il faut compter au moins deux ans, contre 8 mois en Allemagne. Il n'y a pas de complexité administrative associée au permis de construire, mais cela reste le cas pour les permis ICPE (Installations Classées pour la Protection de l'Environnement). Malgré les contraintes fortes de la réglementation ICPE, les data centers font l'objet de « bashing » du fait (entre autres) des soi-disant risques d'explosion qu'ils présenteraient



**Philippe DESMAISON** . . . Autre frein à l'installation de data centers : la nécessité de trouver du foncier, ce qui est de plus en plus difficile. Il faut en outre raccorder les data centers au réseau électrique. En l'absence de planification en France sur le positionnement des data centers, les centres de données sont installés là où se trouve du foncier. Il faut ensuite demander un raccordement au réseau à RTE, ce qui peut nécessiter plusieurs années.

Notre métier est de rendre nos clients compétitifs, en partageant de la ressource. Nous nous positionnons en tant que transport en commun de l'IT (technologie de l'information). À configuration identique, un data center de cloud et un data center privé se distinguent de la même manière que le car sharing et la conduite seul dans sa voiture.

Les data centers sont souvent perçus comme polluants. Mais notre objectif est de limiter l'impact carbone : c'est très important pour nos grands clients aujourd'hui, dont certains décident même de déménager en France sur la base de ce critère (en venant par exemple d'Irlande).

Christophe PALLÉE • • • *Emmanuel Kuhn, vous cherchez à intégrer les data centers dans les territoires.*

Emmanuel KUHN • • • Dans la conception d'un data center, il s'agit avant tout de répondre aux besoins des clients. L'architecture n'est donc que la cerise sur le gâteau.



Cela dit, en France, on tient compte de l'intégration des projets dans leur environnement, ce qui permet d'apporter un plus et de concevoir un projet plus élégant.

Par exemple, pour un projet mené par Digital Realty à La Courneuve, nous avons proposé un projet regroupant 4 data centers, avec un système modulaire. Le projet a consisté à regrouper les centres de données au milieu d'un terrain de 7 hectares, en créant un parc autour. Nous ne voulions pas d'un projet débouchant sur un blockhaus.



Christophe PALLÉE • • • *La localisation urbaine ou rurale d'un data center change-t-elle l'approche en termes de durabilité et de sécurité ?*

Valérie MOREL • • • En zone rurale, il peut être difficile de trouver la capacité électrique nécessaire. Cela dit, nous nous éloignons de plus en plus de Plaine Commune, ce qui peut nous conduire à mener des projets sur des zones à enjeu de biodiversité. C'est le cas par exemple pour le projet que nous avons à Dugny, en Seine-Saint-Denis.

“  
*Face à la volonté de moins artificialiser les terres, nous allons de plus en plus travailler sur le rétrofit de bâtiments existants.*  
”

Face à la volonté de moins artificialiser les terres, nous allons de plus en plus travailler sur le rétrofit de bâtiments existants.

En zones rurales, les problématiques d'artificialisation des sols et de biodiversité peuvent empêcher d'obtenir les permis.

**Christophe PALLÉE** . . . . *Pourquoi ne pas installer des data centers près de sites de production d'énergies renouvelables (EnR) ?*



**Philippe DESMAISON** . . . . Chez AWS, nous cherchons à accéder à des EnR, en réponse à la demande de durabilité exprimée par nos clients. Nous recourons aux énergies renouvelables dès que c'est possible mais ce n'est pas toujours le cas, notamment pour des questions de densité énergétique. Nous cherchons en outre à réutiliser la chaleur, à condition qu'un réseau de chaleur soit disponible à proximité. Nous le faisons par exemple à Dublin, où les data centers se trouvent très proches des habitations.

“  
c'est plus globalement le bas carbone que nous recherchons, ce qui ne passe pas forcément par des renouvelables.  
”

Quoi qu'il en soit, c'est plus globalement le bas carbone que nous recherchons, ce qui ne passe pas forcément par des renouvelables. La France est très bien située en la matière.

**Valérie MOREL** . . . . Il peut être difficile de trouver du foncier à proximité d'une ferme solaire, dont la production intermittente peut en outre poser problème. Digital Realty France fait appel à 100 % d'énergies renouvelables via l'achat de certificats d'origine. Se raccorder directement à des fermes éoliennes ou solaires ne serait pas possible aujourd'hui.

**Philippe DESMAISON** . . . . Les clients viennent chez nous pour bénéficier notamment d'énergies renouvelables dans la durée. L'ensemble du groupe Amazon a donc décidé de travailler sur ses propres projets d'énergies renouvelables. Il fait pour cela appel à des énergéticiens qui mettent en place les installations pour lui.

**Christophe PALLÉE** . . . . *Pourrait-on imaginer recourir à de petits réacteurs nucléaires (SMR) en France dans la décennie à venir ?*

**Valérie MOREL** . . . . Les médias évoquent ce type de projets aux États-Unis. Dans un pays nucléarisé comme la France, doté d'autorités compétentes en la matière, je pense que c'est ce vers quoi il faudra aller.

Les SMR pourraient être une solution pour alimenter des zones d'activité où leur production serait utilisée par différentes entreprises.

**Christophe PALLÉE** . . . . *Quelle est la surface minimale nécessaire pour implanter un data center ?*

**Valérie MOREL** . . . . Il n'y a pas de surface minimale. Il est possible de faire de petits data centers.

**Christophe PALLÉE** . . . *Comment l'adaptation au changement climatique est-elle prise en compte dans la construction des data centers ?*

**Philippe DESMAISON** . . . Aujourd'hui, AWS affiche un PUE (Power Usage Effectiveness) de seulement 1,15. Cela en utilisant de l'eau : nous travaillons sur des circuits fermés et déminéralisons l'eau. Il y a malheureusement des zones dans lesquelles l'utilisation d'eau n'est pas possible.

**Valérie MOREL** . . . L'utilisation de l'eau est un sujet qui revient régulièrement dans les enquêtes publiques : beaucoup de gens pensent que les data centers consomment énormément d'eau, ce qui est faux. Dans les pays nordiques, le free cooling (utilisation de l'air pour éviter de faire tourner les compresseurs) est plus favorable. Mais il n'est pas possible d'installer tous les data centers dans ces pays ! À Marseille, il fait plus chaud qu'à Paris, ce qui oblige malheureusement à faire tourner les compresseurs. Quoi qu'il en soit, les évolutions techniques sont très importantes face à ces problématiques.

**Philippe DESMAISON** . . . Le Water Usage Effectiveness (WUE) devient très important. Chez AWS, il n'est que de 0,15 litre par kWh consommé. L'eau coûtant très cher, nous avons tout intérêt à en consommer le moins possible.

**Christophe PALLÉE** . . . *Quelles sont vos attentes vis-à-vis des entreprises du SERCE ?*

**Valérie MOREL** . . . J'attends qu'elles aident à faire face aux difficultés à recruter et aux besoins de formation qui existent en France. Nous attendons aussi de nos fournisseurs qu'ils nous aident à avancer en matière de décarbonation.

**Emmanuel KUHN** . . . En tant qu'architectes, nous travaillons en permanence avec les bureaux d'études. Les entreprises du SERCE peuvent nous aider à être alertes par rapport aux évolutions technologiques. Elles peuvent aider à diffuser ces progrès, qui sont constants.

**Philippe DESMAISON** . . . L'énergie est essentielle pour nous : sans elle, aucun data center ne fonctionne. Les entreprises du SERCE sont donc essentielles dans nos services.

“  
Les entreprises  
du SERCE peuvent  
nous aider à être  
alertes par rapport  
aux évolutions  
technologiques.  
”



## CONCEPTION, RÉTROFIT, MAINTENANCE... QUELLES SOLUTIONS METTRE EN ŒUVRE POUR FAVORISER LA DURABILITÉ D'UN DATA CENTER ?

**Autour de  
Christophe PALLÉE**  
*Animateur*

DE GAUCHE À DROITE

**Luc DA SILVA,**  
*Directeur Activité Data center,  
CEME*

**Vincent SERRES,**  
*Responsable cellule nationale,  
SNEF Maintenance*

**Benoît-Louis MARTIN,**  
*Directeur commercial  
Data center,  
Eiffage Energie Systèmes*



**Christophe PALLÉE** • • • • **Que faites-vous de la chaleur produite par les data centers ?**

**Benoît-Louis MARTIN** • • • • Le fonctionnement des data centers entraîne une importante dissipation d'énergie du fait de l'effet Joule, liée à la consommation des baies informatiques. Plutôt que de laisser cette énergie se dissiper dans l'atmosphère, nous cherchons à la réutiliser, par exemple pour du séchage horticole ou des réseaux de chaleur de collectivités, dans un souci d'économie circulaire.



Ainsi, nous avons pu mettre en place pour le CNRS un supercalculateur qui alimente un réseau de chaleur dans l'une des ZAC (Zones d'Aménagement Concerté) du plateau de Saclay. Autre illustration : nous sommes en train de construire un très gros data center de près de 80 MW à Lisses (91). Il est prévu d'en récupérer la chaleur pour la fournir à la collectivité locale.

En matière d'économie circulaire, le choix des matériaux de construction est également à réfléchir. Le béton bas carbone permet ainsi de réduire de façon importante le bilan carbone de la phase de vie construction. Il en va de même pour l'utilisation de l'acier recyclé, pour les charpentes métalliques. Sur la partie électricité et CVC (Chauffage, Ventilation, Climatisation), il convient de choisir des équipements à haute efficacité énergétique, ce qui a un impact cette fois-ci plutôt sur la partie exploitation du cycle de vie du datacenter.

**Il convient  
de choisir des  
équipements à  
haute efficacité  
énergétique.**

**Christophe PALLÉE** . . . *Comment renforcer la durabilité des data centers malgré l'émergence de l'IA ?*

**Luc DA SILVA** . . . L'IA a fait muter les data centers sur le plan énergétique. Les premières baies consommaient 0,5 kW il y a 20 ans, contre 6kW aujourd'hui en moyenne par baie. L'IA a provoqué un point de rupture avec des baies atteignant 30 kW dès les premiers besoins IA. Nos équipes travaillent sur des projets associant des baies de 130 kW, et nos donneurs d'ordre anticipent la prochaine génération de GPU avec des baies de 200 kW.



L'arrivée de l'IA bouleverse donc totalement l'architecture des data centers. Deux approches sont observées : certaines entreprises comme les IA Players visent à fournir très vite une grosse puissance, tandis que d'autres, nos clients les hébergeurs traditionnels, se demandent si le data center conçu sera toujours utile au moment où il sera livré.

Il est effectivement nécessaire d'anticiper la demande exponentielle associée à l'IA afin que les data centers soient agiles et puissent répondre à la demande du marché au moment de leur livraison. Les solutions modulaires offrent une telle évolutivité.



Les modules permettent de répondre aux trois piliers de la durabilité : l'environnement, l'économique et le social. En matière d'environnement, ils permettent de bénéficier des dernières technologies, de module en module ; et, sur le plan économique, d'intégrer des équipements efficaces au fur et à mesure, ce qui réduit l'OPEX (le coût d'exploitation), tandis que le déploiement progressif permet de lisser le CAPEX (l'investissement). Enfin, sur le plan social, les entreprises du SERCE disposent de toutes les capacités nécessaires pour produire ces modules en France et nous générons de l'emploi sur le territoire français.

**Christophe PALLÉE** . . . *Des solutions d'IA peuvent-elles piloter en temps réel la consommation et le refroidissement ?*

**Benoît-Louis MARTIN** . . . Des systèmes embarquent de l'IA pour faire du pilotage, en régulant notamment la température des salles informatiques au niveau de la BMS (Building Management System).

**Luc DA SILVA** . . . L'IA optimise la maintenance préventive, ce qui permet de réduire les besoins curatifs.

**“**  
*L'IA optimise la maintenance préventive, ce qui permet de réduire les besoins curatifs.*  
**”**



**Vincent SERRES** • • • Le mainteneur est le dernier à arriver dans la chaîne de valeur. C'est celui qui a le plus les pieds sur terre. Il est important qu'il intervienne dès la phase de conception des data centers, parce qu'il est au contact, connaît les contraintes du terrain, peut anticiper les points de fragilité et qu'il est garant de la résilience dans le temps. Un data center bien conçu pour être maintenu est un data center plus durable, plus fiable et plus économique. Or c'est rarement le cas, alors que c'est lui qui fera plus tard en sorte que les matériels aient la plus longue durée de vie possible, ce qui permettra d'éviter des remplacements prématurés et donc de réduire l'empreinte carbone liée à la fabrication et au transport de nouveaux matériels.



Nous travaillons par exemple pour un client qui a souhaité dissocier l'archivage des données. Il a fait appel à un système IBM s'appuyant sur un robot qui utilise des cassettes à bandes archivant les données, auxquelles les clients peuvent accéder. Ce dispositif est bien moins énergivore que les systèmes classiques. Les salles ne sont pas climatisées, elles sont seulement rafraîchies par un système adiabatique. La consommation énergétique globale du site est donc bien inférieure à celle d'une installation conventionnelle. Nous avons accompagné ce client dès la phase de conception de ses installations de surveillance technique et les exploitons aujourd'hui.

Le mainteneur est aujourd'hui plus qu'un technicien, c'est un spécialiste qui pilote l'installation avec un regard critique afin d'augmenter la durée de vie des installations et de diminuer ainsi leur impact carbone. Le mainteneur est ainsi un pilier de la stratégie durable des data centers.

**Christophe PALLÉE** • • • *En quoi le rétrofit peut-il améliorer la durabilité ?*

**Benoît-Louis MARTIN** • • • Il existe un stock de data centers un peu plus anciens, qu'il faut remettre à jour compte tenu des nouvelles technologies de l'IT. Toutes la partie « utilités » (refroidissement et alimentation électrique) doit ainsi être adaptée pour attirer de nouveaux utilisateurs dont les besoins IT ont évolué.

Eiffage a réalisé ce type d'opérations, notamment à Paris, boulevard Voltaire, dans le XI<sup>e</sup> arrondissement, sur un important data center de connectivité. Ce sont des opérations particulièrement compliquées puisqu'il faut maintenir le fonctionnement du site tout en réalisant les travaux, ce qui conduit à mettre au point des modes opératoires particuliers avec l'exploitant du site. Ces opérations se font par phasage et sont donc beaucoup plus allongées dans la durée que des opérations de type construction neuve.

**“ Il existe un stock de data centers un peu plus anciens, qu'il faut remettre à jour compte tenu des nouvelles technologies de l'IT. ”**

**Christophe PALLÉE** . . . . *Que faire de la chaleur fatale récupérée en été ?*

**Benoît-Louis MARTIN** . . . . C'est durant l'hiver qu'il est le plus simple d'évacuer la chaleur issue d'un data center dans l'atmosphère, du fait des faibles températures extérieures ; or c'est à ce moment qu'on a besoin de cette chaleur pour les besoins de chauffage.

Inversement, en été, avec des températures de plus de 30°C, la dissipation de la chaleur devient plus difficile dans l'atmosphère et on n'a pas besoin de la chaleur fatale pour le chauffage des habitations. Il n'y a pas de solution miracle et les usages de la chaleur ne coïncident pas nécessairement avec les moments où le data center souhaiterait le plus volontiers s'en débarrasser.

**Luc DA SILVA** . . . . Il faudrait associer le data center à un industriel ayant besoin de chaleur pour leurs process toute l'année, par exemple une scierie séchant du bois.



## LE MOT DE CONCLUSION

### Jean de VAUXCLAIRS, Président du **SERCE**

J'ai beaucoup appris de cette conférence en écoutant les différents experts. J'espère que c'est aussi votre cas !

Nous avons choisi le thème des data centers il y a un an, après avoir évoqué l'IA lors de notre conférence de juin 2024. Il y a une continuité entre ces deux thématiques.

Depuis lors, le sujet des data centers s'est retrouvé encore davantage au cœur de l'actualité. L'IA lui a donné un coup de fouet, en faisant l'un des domaines les plus porteurs pour nos activités, dans une conjoncture loin d'être idéale.



Les data centers, continuent de faire l'objet de plans de développement ambitieux. Le prix de l'électricité majoritairement d'origine nucléaire en France reste un avantage compétitif.

En ce qui concerne les délais de permitting, il semblerait que nos responsables politiques y travaillent.

Être présent dans cette compétition mondiale est devenu un enjeu de souveraineté pour la France. Le sujet est complexe, avec notamment un impératif de durabilité, sans quoi les projets rencontreront une opposition croissante.

Les enjeux, complexes, sont également évolutifs, que ce soit en matière de puissance électrique des unités, de taille des projets, de segmentation des projets, de rétrofit... Ils sont autant de défis à relever pour notre profession.

“  
**Être présent dans cette compétition mondiale est devenu un enjeu de souveraineté pour la France.**  
”

Pour y parvenir, il faudra mobiliser les meilleures compétences de nos entreprises, en conception, en réalisation, en maintenance, en efficacité énergétique, en durabilité et en gestion de projets. Les projets demanderont une interaction constructive avec les clients, les AMO (Assistants Maîtres d'Ouvrage), les maîtres d'œuvre et les gestionnaires des réseaux électriques (RTE, Enedis). Les entreprises du SERCE maîtrisent justement ces interactions.

Le sujet, très large, est susceptible de fédérer l'ensemble des entreprises de la profession, dont les compétences sont un atout pour la France.

